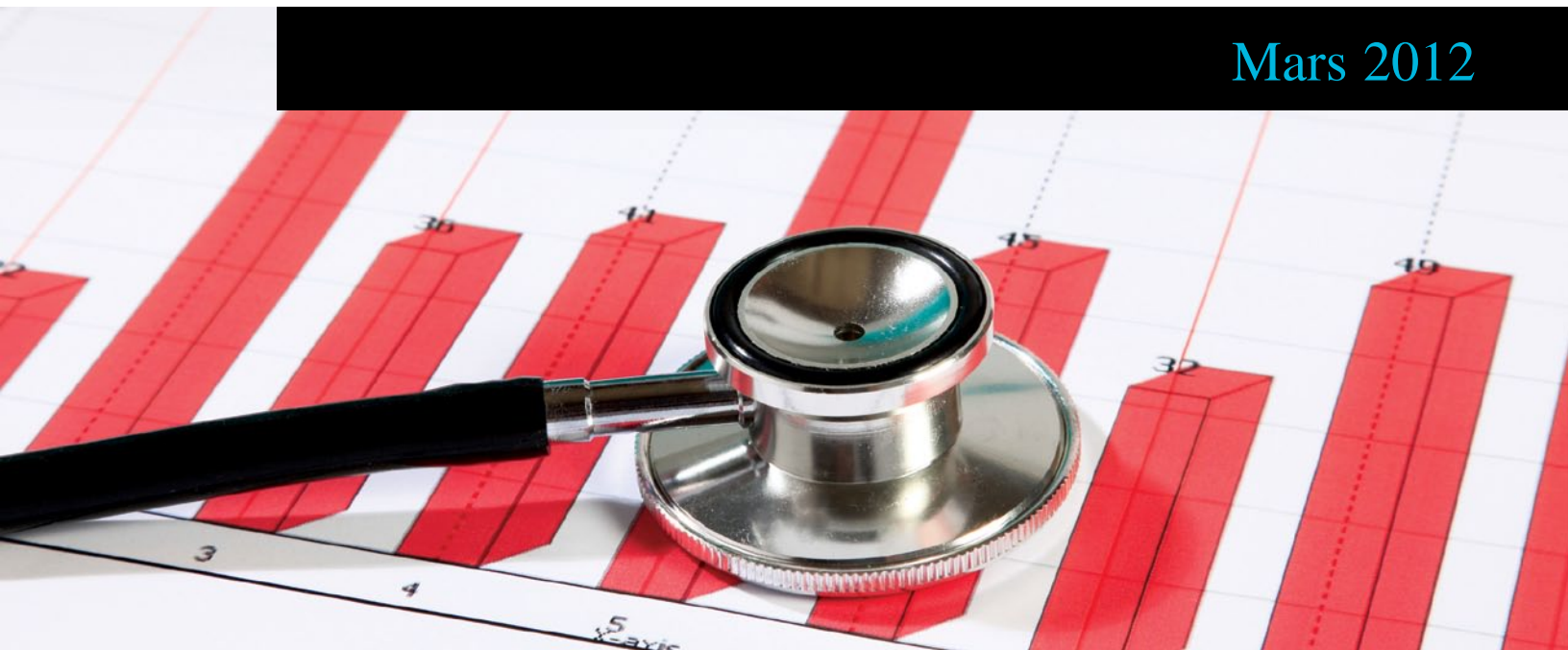




Mars 2012



# L'Alliance canadienne pour des soins de santé durables



L'Alliance canadienne pour  
des soins de santé durables



L'Alliance canadienne pour des soins de santé durables  
par Le Conference Board du Canada

## Le Conference Board du Canada

### Ce que nous sommes :

- ◆ l'organisme de recherche appliquée indépendant et sans but lucratif le plus en vue du Canada;
- ◆ un organisme objectif et non partisan, qui ne défend pas d'intérêts particuliers;
- ◆ un organisme qui s'autofinance en vendant ses services aux secteurs public et privé;
- ◆ des experts de l'organisation de conférences, mais aussi des spécialistes reconnus pour la qualité de nos recherches, de nos publications et de nos méthodes de diffusion;
- ◆ un pôle d'attraction qui facilite le réseautage parmi les gens d'affaires et nos autres clients du secteur public et d'ailleurs, et qui soutient le perfectionnement des compétences en leadership et le renforcement des capacités organisationnelles;
- ◆ des spécialistes des analyses et prévisions économiques ainsi que du rendement organisationnel et de la politique gouvernementale;
- ◆ un organisme entièrement privé, mais souvent engagé pour offrir ses services aux différents ordres de gouvernement;
- ◆ un organisme affilié, bien qu'indépendant, au Conference Board, Inc., à New York, qui dessert près de 2 000 entreprises réparties dans 60 pays et possède des bureaux à Bruxelles et à Hong Kong.

©2012 Le Conference Board du Canada \*  
Publié au Canada • Tous droits réservés  
Entente n° 40063028



\*Constitué sous la raison sociale d'AERIC Inc.

Nos prévisions et travaux de recherche reposent souvent sur de nombreuses hypothèses et différentes sources de données. Ils présentent donc des risques et des incertitudes inhérents à ce genre de travail et ne doivent pas être perçus comme des sources de conseils spécifiques en matière de placements, de comptabilité, de droit ou de fiscalité.

# L'Alliance canadienne pour des soins de santé durables (ACSSD)

## PROPOSITION

Le Conference Board du Canada a créé l'Alliance canadienne pour des soins de santé durables (ACSSD) en mai 2011. Cette alliance a pour objet de fournir aux chefs d'entreprise et aux décideurs du Canada des analyses quantitatives, étoffées et tournées vers l'avenir, de la durabilité du système de soins de santé au Canada dans toutes ses facettes. L'ACSSD encourage des échanges francs sur les résultats des recherches et leurs conséquences, dans l'optique d'améliorer le système de santé du Canada dans son ensemble et les pratiques en matière de santé des entreprises et des organisations. Par son travail, l'ACSSD aide les Canadiens à mieux comprendre quelles conditions il faut réunir pour avoir un système de soins de santé durable — financièrement et dans un contexte plus large.

---

**La durabilité du système de santé est une priorité pour les gouvernements canadiens et de nombreuses organisations, tant publiques que privées.**

---

Pour être durable, un système de soins de santé doit arriver à trouver un équilibre entre diverses dimensions :

**La dimension financière**, y compris les dépenses actuelles et futures au titre des soins de santé, les équilibres budgétaires, les dépenses et les investissements publics et privés, les structures actuelles de financement et les défis s'y rattachant;

**Le rendement de l'entreprise**, qui couvre la relation entre les coûts associés à la santé, la santé de la main-d'œuvre et le rendement de l'entreprise. Cette dimension prendra de plus en plus d'importance à mesure que les caractéristiques démographiques et la composition de la main-d'œuvre du Canada changeront, et que se manifesterà la nécessité connexe d'augmenter la croissance de la productivité;

**La dimension institutionnelle**, y compris la manière d'améliorer le fonctionnement du système de santé, sa productivité et son efficacité sans perdre de vue la qualité des soins, la rentabilité, le déploiement des travailleurs de la santé, la technologie et l'innovation. Tous ces facteurs interviennent dans l'organisation et la prestation des soins de santé.

## POURQUOI MAINTENANT?

La durabilité du système de santé est une priorité pour les gouvernements canadiens et de nombreuses organisations, tant publiques que privées. Une récente enquête parrainée par l'Association médicale canadienne a révélé que 44 p. 100 des Canadiens interrogés sont fortement en accord avec l'énoncé suivant : « Les coûts liés aux soins de santé monteront en flèche, ce qui entraînera une augmentation de la demande de fonds publics pour les soins de santé. » À mesure que les Canadiens vieillissent, ils prennent de plus en plus conscience des problèmes

financiers graves auxquels fait face le système de santé, financé par les pouvoirs publics, et de la nécessité d'agir pour rendre ce système plus viable.

L'ACSSD contribue à développer une conception commune d'un système de soins de santé durable chez tous les intervenants importants et à trouver les politiques, les stratégies et les pratiques qui favorisent l'évolution constante du système de soins de santé. Elle offre une tribune neutre et ouverte à tous ceux qui veulent adopter sa cause — une tribune où les intervenants peuvent se rencontrer pour parler des résultats des recherches et des manières d'y réagir, et s'entendre sur les réformes à apporter et les mesures à prendre.

## POURQUOI L'ACSSD?

Pour mieux comprendre comment Le Conference Board du Canada peut enrichir la discussion nationale sur la durabilité du système de soins de santé, nous avons élaboré un répertoire d'organisations ayant une capacité de recherche dans les domaines de la prestation des soins de santé et des politiques connexes. L'examen de ce répertoire révèle que la recherche sur les soins de santé est une industrie complexe — composée d'une vaste gamme d'organisations. Les priorités et les intérêts de ces organisations sont nombreux, mais pas nécessairement complémentaires, ce qui complique l'alignement stratégique général de leurs efforts de recherche.

---

### **L'ACSSD peut tirer parti des capacités reconnues du Conference Board dans le domaine de l'analyse quantitative et financière du secteur de la santé.**

---

Nous avons recensé 74 organisations de recherche canadiennes dans le domaine des soins de santé et aussi inclus 10 organismes internationaux qui font de la recherche sur les soins de santé ayant un rapport avec le Canada. Seulement six de ces organisations ont des capacités de recherche et de soutien semblables à celles du Conference Board. De plus, aucune autre organisation sur la liste n'est directement comparable sur le plan des

capacités d'analyse. Cela vaut particulièrement pour les domaines de recherche comme la viabilité financière d'un système de soins de santé pris en charge par le secteur public et l'incidence de l'investissement des entreprises dans des initiatives relatives aux soins de santé des employés. Voilà les lacunes qui existent sur le marché et que l'ACSSD peut combler.

## L'AVANTAGE DU CONFERENCE BOARD DU CANADA

Le Conference Board du Canada est particulièrement bien placé pour soutenir l'ACSSD. Il réunit en effet les compétences et l'expertise nécessaires pour réaliser les analyses quantitatives et autres portant sur la santé des Canadiens et le système de soins de santé, et pour faciliter les échanges entre les investisseurs de l'ACSSD. Il met à profit ses capacités reconnues dans le domaine de l'analyse quantitative et financière du secteur de la santé pour fournir des éclairages scientifiquement fondés sur la durabilité du système de santé. L'ACSSD tire aussi parti de l'expertise établie du Conference Board dans le domaine de la politique en matière de santé, de la gouvernance et de l'efficacité organisationnelle — sans oublier sa capacité d'amener les dirigeants de différents secteurs à se mobiliser pour discuter des différentes options stratégiques et de leurs incidences.

## LE PROGRAMME DE RECHERCHE

Pour le lancement de l'initiative, le Conference Board a conçu un schéma conceptuel des fondements et des thèmes transversaux qui guideront l'élaboration du programme de recherche de l'ACSSD. (Voir la pièce 1.) Les idées de projets seront inscrites sous le thème transversal, parmi les huit proposés, auquel elles se rapporteront.

Le programme de recherche initial propose quatre projets fondamentaux, à savoir un répertoire des organisations clés faisant de la recherche sur la santé au Canada, une évaluation du concept de durabilité des soins de santé, un examen de 18 rapports influents sur la réforme des soins de santé publiés au cours des 15 dernières années,

et une estimation, à l'échelle de l'économie dans son ensemble, de toutes les industries mises à contribution pour la prestation de produits et de services en santé. D'autres projets sont menés dans le cadre des thèmes transversaux, notamment le financement, l'alignement des structures et le rendement des organisations, et la prévention.

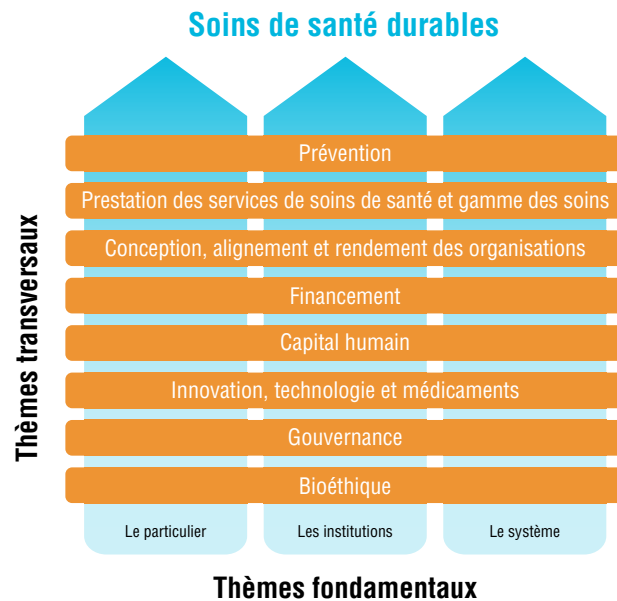
### L'ACSSD entreprend des analyses détaillées des pressions financières qui s'exercent sur le système de santé.

L'ACSSD entreprendra d'autres analyses détaillées des pressions financières qui s'exercent sur le système de santé et des possibilités de réforme — elle en cernera les effets et permettra une discussion des options stratégiques. Elle établira aussi les besoins d'effectuer des recherches semblables sur les autres dimensions de la viabilité du système de santé, comme les conséquences des dépenses consacrées aux soins de santé au niveau de l'entreprise. L'ACSSD utilisera sa capacité de modélisation et d'analyse pour examiner les diverses politiques proposées pour le système de soins de santé, et en évaluer les conséquences économiques, financières et sociales.

Le programme de recherche est élaboré en consultation avec les investisseurs de l'ACSSD. Il importe de souligner que l'ACSSD concentre son attention sur ses domaines de compétences, l'analyse quantitative en santé et la recherche. Elle collabore étroitement avec d'autres centres de recherche du Conference Board qui s'intéressent de près à la santé, comme le Centre pour la conception et la gestion du système de santé (CCGSS) et le Centre pour l'avancement de l'innovation en santé (CAIS), ce qui lui permet de tirer pleinement profit des vastes compétences du Conference Board dans ce domaine et de faire en sorte que les membres de ces autres centres soient engagés sur la même voie.

#### Pièce 1

#### Thèmes fondamentaux et transversaux



Source : Le Conference Board du Canada.

## QUI DEVRAIT INVESTIR DANS L'ACSSD?

L'ACSSD intéresse les investisseurs des secteurs public et privé. En effet, les entreprises privées ont largement intérêt à ce que le Canada ait un système de santé financé à partir d'une large assiette fiscale, qui fonctionne bien. Si le système de soins de santé commençait à s'affaiblir de façon significative ou si le fardeau fiscal devenait insoutenable, le coût des soins de santé assurés aux employés pourrait bien être graduellement transféré aux employeurs. En investissant dans l'ACSSD, le secteur privé peut aider à atténuer ce risque financier. Il peut aussi contribuer à réduire les responsabilités financières éventuelles liées à la santé des employés et à leurs soins de santé tout en formant une alliance qui appuiera l'évolution continue du système de santé.

En outre, au niveau de l'entreprise, l'ACSSD examinera la relation entre les dépenses globales en santé, la santé des employés et le rendement et la productivité des

entreprises. Cette relation gagnera en importance à mesure que les entreprises canadiennes chercheront à rehausser leur compétitivité pour mieux répondre aux défis structurels posés sur le plan de la compétitivité par une main-d'œuvre vieillissante et une forte devise.

---

### **L'ACSSD intéresse les investisseurs des secteurs public et privé.**

---

Pour trouver les investisseurs de l'ACSSD, le Conference Board s'adresse à des organisations des secteurs public et privé et à des associations qui participent au système de santé. L'adhésion de ces investisseurs, qui ont un intérêt dans les soins de santé, nous assurera une approche équilibrée et globale de la recherche — qui tiendra compte de leurs priorités et de leurs préoccupations.

## **NIVEAUX DES INVESTISSEMENTS**

Quatre niveaux d'investissements sont proposés, chacun apportant ses avantages. Le Conference Board demande aux investisseurs de s'engager pour cinq ans afin de soutenir la planification, le travail de recherche et le fonctionnement de l'Alliance.

**L'investisseur champion** est représenté par un haut dirigeant qui est un membre central du groupe consultatif. Il participe à l'ensemble de la planification, de la conduite et du processus décisionnel de l'Alliance — y compris des activités précises comme la formulation du programme de recherche et la sélection des projets de recherche. Il a le droit de premier refus pour accueillir une réunion ou un événement. Pour l'investisseur champion, le montant de l'investissement s'élève à 100 000 \$ par an, pour cinq ans.

**L'investisseur principal** est représenté auprès du groupe consultatif de l'ACSSD par un haut dirigeant qui participe à des activités précises comme la formulation du programme de recherche, la sélection des projets de recherche et les échanges sur les conséquences et les options stratégiques suggérées par les résultats des recherches. Pour l'investisseur principal, le montant de l'investissement s'élève à 50 000 \$ par an, pour cinq ans.

**Le partenaire de l'Alliance** fait aussi partie du groupe consultatif, a accès aux résultats des recherches de l'Alliance avant leur diffusion publique et participe aux réunions de l'Alliance. Pour le partenaire, le montant de l'investissement s'élève à 25 000 \$ par an, pour cinq ans.

**L'investisseur participant** a accès aux résultats des recherches avant leur diffusion publique et peut assister aux réunions de l'ACSSD. Pour le participant, le montant de l'investissement s'élève à 12 000 \$ par an, pour cinq ans.

Le Conference Board a lancé l'Alliance canadienne pour des soins de santé durables (ACSSD) en mai 2011. Jusqu'à présent, 29 organisations ont investi dans l'Alliance. Pour obtenir de plus amples détails, veuillez consulter notre site Web à l'adresse [www.conferenceboard.ca/CASHC/default.aspx](http://www.conferenceboard.ca/CASHC/default.aspx).

Pour en apprendre davantage au sujet de l'ACSSD, veuillez communiquer avec :

***Glen Hodgson***

Premier vice-président et économiste en chef  
Le Conference Board du Canada  
255, chemin Smyth, Ottawa (ON) K1H 8M7  
Tél. : 613-526-3090, poste 444  
Courriel : [hodgson@conferenceboard.ca](mailto:hodgson@conferenceboard.ca)

## INVESTISSEURS DE L'ACSSD

### INVESTISSEURS CHAMPIONS

Deloitte & Touche s.r.l.  
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée  
de l'Ontario  
Norlien Foundation

### INVESTISSEURS PRINCIPAUX

Commission de la sécurité professionnelle et de  
l'assurance contre les accidents du travail de l'Ontario  
Finances Québec  
Financière Sun Life  
Provincial Health Services Authority (PHSA) de la  
Colombie-Britannique

### INVESTISSEURS PARTENAIRES

Alberta Health and Wellness  
Banque Scotia  
CML Healthcare Inc.  
Famille des compagnies Johnson & Johnson  
Green Shield Canada  
Groupe Banque TD  
IBM Canada Ltée  
La Great-West, compagnie d'assurance-vie

Le Groupe Co-operators limitée  
Les Compagnies Loblaw limitée  
LifeLabs Inc.  
Mercer (Canada) Itée  
Pfizer Canada  
Xerox Canada Ltée

### INVESTISSEURS PARTICIPANTS

Association canadienne des individus retraités (CARP)  
Association médicale canadienne  
Fondation St-Boniface Hospital Foundation  
Les compagnies de recherche pharmaceutique du  
Canada (Rx&D)  
Produits de santé consommateurs du Canada  
Santé Canada  
Santé Manitoba  
Société canadienne du sang  
The Credit Valley Hospital & Trillium Health Centre  
The Hospital for Sick Children  
VON Canada

### COMMANDITAIRE DU PROGRAMME DES UNIVERSITAIRES-RÉSIDENTS

Banque Canadienne Impériale de Commerce



## L'Alliance canadienne pour des soins de santé durables

**POUR OBTENIR PLUS D'INFORMATION SUR L'ACSSD,  
VEUILLEZ COMMUNIQUER AVEC :**

***Glen Hodgson***

*Premier vice-président et économiste en chef*

Le Conference Board du Canada

255, chemin Smyth, Ottawa (ON) K1H 8M7

Tél. : 613-526-3090, poste 444

Courriel : [hodgson@conferenceboard.ca](mailto:hodgson@conferenceboard.ca)

Le Conference Board du Canada  
**Pour y voir clair**



255, chemin Smyth, Ottawa (Ontario) K1H 8M7 Canada  
Tél. 613-526-3280 • Téléc. 613-526-4857 • Ligne-info 1-866-711-2262

**The Conference Board, Inc.** 845 Third Avenue, New York NY 10022-6679 USA Tél. 212-759-0900 • Téléc. 212-980-7014 • [www.conference-board.org](http://www.conference-board.org)  
**The Conference Board Europe** Chaussée de La Hulpe 130, Boîte 11, B-1000 Bruxelles, Belgique Tél. +32 2 675 54 05 • Téléc. +32 2 675 03 95  
**The Conference Board Asia-Pacific** 2802 Admiralty Centre, Tower 1, 18 Harcourt Road, Admiralty Hong Kong SAR Tél. +852 2511 1630 • Téléc. +852 2869 1403

[conferenceboard.ca](http://conferenceboard.ca)